

Data bedrevenheid:
*hoe krijg je een organisatie
in beweging op data?*

Welkom

Een korte introductie van ons

Wie zijn wij



Gea Peters

Data Consultant Alliander

Data Dames podcast: [Spotify](#) of [Apple Podcast](#)

[LinkedIn](#)



Rosan den Hollander

Data Consultant Alliander

Veranderkundige en leiderschapscoach | Digital & Data

[LinkedIn](#)

Waarin nemen wij jullie mee?

1. Data in de energietransitie
2. Data Bedreven Scan: praktijk
3. Data Bedreven Scan: resultaat

En tot slot ...



Waarin neem ik jullie mee?

1. Data in de energietransitie
2. Data bedreven scan: praktijk
3. Data bedreven scan: resultaat

En tot slot ...

allliander



Ons doel: een energievoorziening die voor iedereen betrouwbaar, betaalbaar en bereikbaar is

Grootste netbeheerder van Nederland

- 95.000 km elektriciteit netwerk
- 45.000 km gas netwerk
- 5,9 miljoen klanten
- 99,99% beschikbaarheid

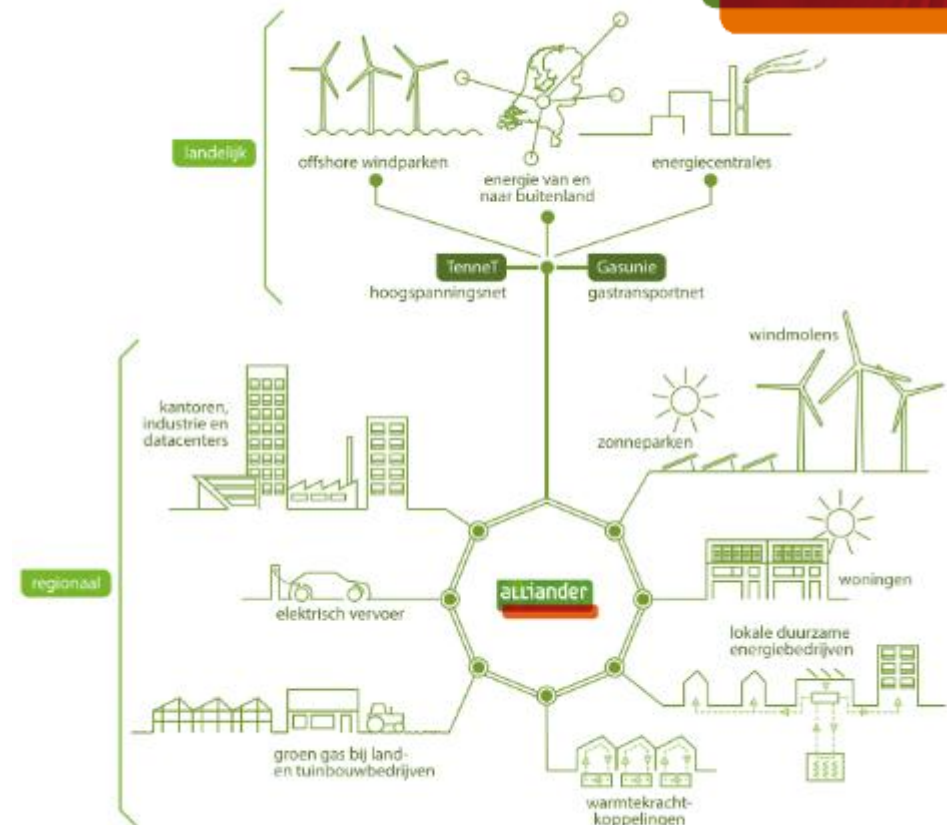


100.000 km kabels in de grond (2,5x wereld rond)

48.000 Nieuwe midden- en laagspanning stations (+50%)

1 op de 3 straten moeten open worden gebroken

alliander



Opereren in een krappe arbeidsmarkt

Samenwerken in breed ecosysteem

Nieuwe vaardigheden en oplossingen ontwikkelen

Data is het strategisch fundament onder de sturing van het energiesysteem

We hebben te maken met **een complex energiesysteem** met netschaarste, netcongestie en hoge maatschappelijke verwachtingen.

Daarom werken we toe naar:

1. **Data als een echt strategisch asset**
2. **Hoge snelheid en kwaliteit van besluiten**
3. **Een digital twin van ons energiesysteem**

Van data als bijproduct naar data als katalysator voor de energietransitie!



Hoe krijgen we de mensen in onze organisatie in beweging op data?

Een nieuw perspectief!?

Data Maturity: twee perspectieven

Data Maturity Scan

- Analyse op de *kennisgebieden* van de DAMA DMBOK.
- Inzicht in huidige volwassenheid van de *capabilities* van de *data organisatie*.
- Duidelijk *groeipad* met concrete *aanbevelingen* voor de *data organisatie*.

Data Bedreven Scan

- Focus op hoe mensen met data werken: *gedrag & gebruik*.
- Identificeert waar het schuurt en waar waarde verloren gaat: *hoe het echt werkt in de praktijk*.
- Duidelijk groeipad met concrete aanbevelingen van, door en voor de business zelf: *draagvlak & verbeterplan*.



Waarin neem ik jullie mee?

1. Data in de energietransitie
- 2. Data bedreven scan: praktijk**
3. Data bedreven scan: resultaat

En tot slot...

alliander



We zijn data bedreven als we in staat zijn het **maximale uit data** te halen voor onze doelen

alliander

Wat hebben we daarvoor nodig?

Data bedreven medewerkers!

Dat betekent dat medewerkers:

- ✓ weten wat data is en hoe je er goed mee om kan gaan.
- ✓ begrijpen wat je ermee kunt voor de doelen van de organisatie.
- ✓ kansen én risico's op datagebied herkennen én benutten.



Data Bedreven, Gedreven, Geletterd of Gestuurd?

Uitleg termen



DATA GELETTERD

Het vermogen data te herkennen, lezen, begrijpen, analyseren, communiceren en acteren.

BEGRIJPEN

Geletterd is individueel gericht op een set vaardigheden rondom data die je persoonlijk ontwikkelt.



DATA BEDREVEN

Weten wat data is, hoe je er goed mee om kan gaan, begrijpen wat je ermee kunt, kansen op datagebied kunnen herkennen én benutten.

HANDELEN

Bedreven is gebaseerd op een set aan kennis en vaardigheden rondom gedrag binnen teams.



DATA GEDREVEN

Manier van werken waarbij beslissingen gestuurd worden door feiten en data en niet onderbuikgevoel.

BESLUITEN

Gedreven is een werkwijze hoe een organisatie geïnformeerd besluiten neemt in haar processen.



DATA GESTUURD

Manier van werken waarbij de data leidend is, zonder ruimte voor context of menselijke afweging.

AUTOMATISEREN

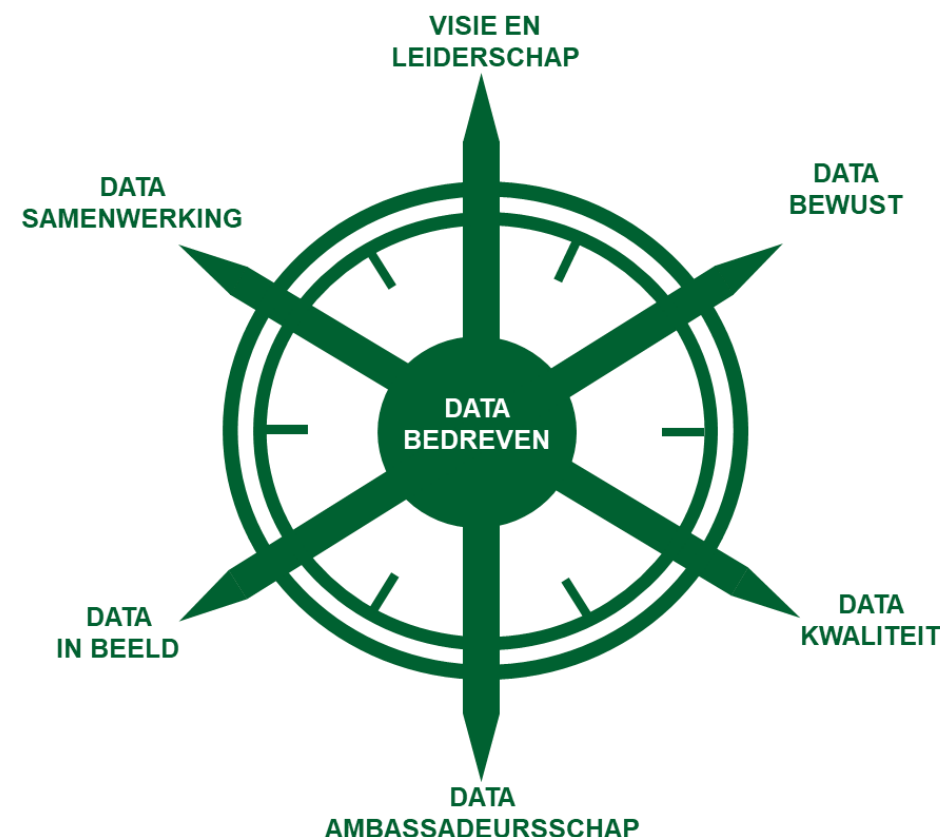
Sturend is een werkwijze hoe een organisatie geautomatiseerd besluiten neemt in haar processen.

De **Data bedreven scan** is het een **sturingsmiddel** om de data volwassenheid aantoonbaar te verhogen



- Is **klein en krachtig**: 6 thema's en 18 vragen.
- Geeft een **gedeeld beeld** van de huidige en gewenste situatie.
- Input voor een concreet **ontwikkelplan**.
- Je kunt periodiek **voortgang meten** en bijsturen.
- Versterkt de **verbinding** tussen het Data Office en de organisatie.

Leidt tot meer **waarde uit data** in relatie tot de doelen.



Vormen van de scan

Ervaringen na >50 scans

- **Workshopvorm**
samen scores bespreken is het meest waardevol!
- **Digitale vorm**
Individueel invullen kost de minste tijd.

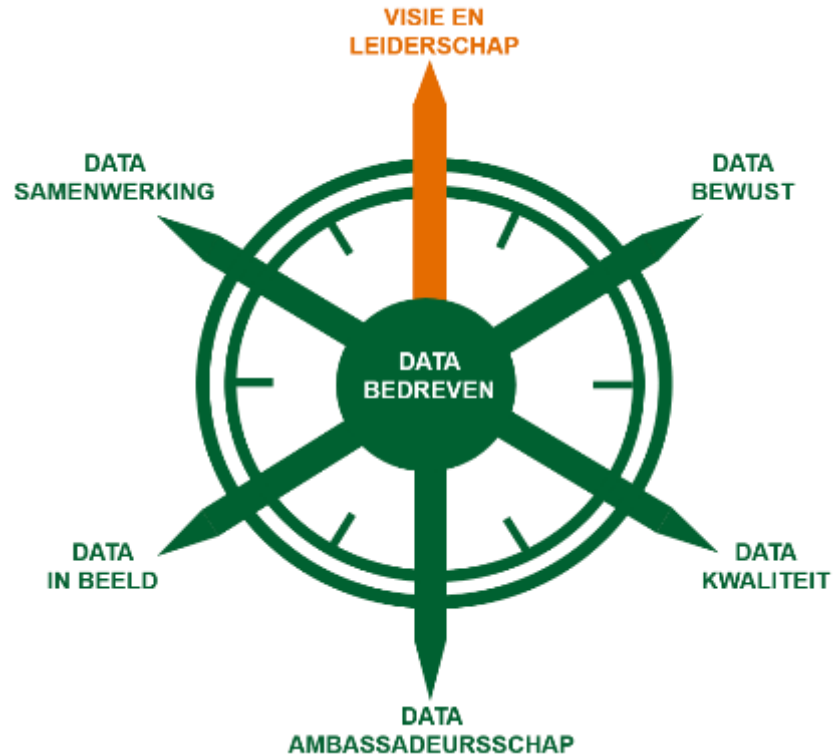
We laten zien hoe het werkt.



Data Bedreven scan

Dit zijn alle 6 thema's, we laten van 3 een stelling zien

Onderwerp	Definitie	Waarom belangrijk?
Visie & Leiderschap	Het geven van richting aan een data domein met een duidelijke strategie en visie. Inspireren en motiveren van medewerkers en team.	Met een duidelijke strategie, visie en zichtbaar leiderschap kan de organisatie de goede koers varen en de juiste prioriteiten stellen rondom data.
Data Bewust	Weten wat de waarde en het belang van data is voor de organisatie, bewust bezig zijn met kansen, risico's en verantwoordelijkheden rondom data.	Als alle medewerkers bewust met data omgaan kunnen we de doelen van de organisatie sneller en efficiënter behalen.
Data Kwaliteit	Borgen dat de data geschikt is voor het beoogd gebruik. De data is tijdig, juist, volledig en consistent.	Met goede data kwaliteit nemen we de juiste beslissingen en zijn slimme oplossingen mogelijk, zodat de organisatie het maximale uit data kan halen.
Data Ambassadeurschap	Een data ambassadeur is trots op zijn of haar rol en deelt successen en geleerde lessen rondom data met collega's.	Met data ambassadeurs stimuleren we collega's om de waarde van data beter te begrijpen en optimaal te benutten.
Data in Beeld	Vastleggen van informatie over data met als doel uniformiteit bevorderen en redundantie voorkomen.	Als we data goed in beeld hebben kunnen we beter samenwerken rondom data en er business waarde uithalen voor de organisatie.
Data Samenwerking	Weten wat de impact is van data binnen de organisatie en het belang van (domein overstijgend) samenwerken.	Met goede samenwerking rondom data voorkomen we onnodige complexiteit en werken we met één waarheid binnen de organisatie.



Definitie Visie & Leiderschap

Het geven van richting aan een data domein met een duidelijke strategie en visie. Inspireren en motiveren van medewerkers en team.

Waarom is Visie & Leiderschap belangrijk?

Met een duidelijke strategie, visie en zichtbaar leiderschap kan onze organisatie de goede koers varen en de juiste prioriteiten stellen rondom data.

STELLING 2

De **visie op data** is duidelijk en **data doelen** worden nagestreefd.

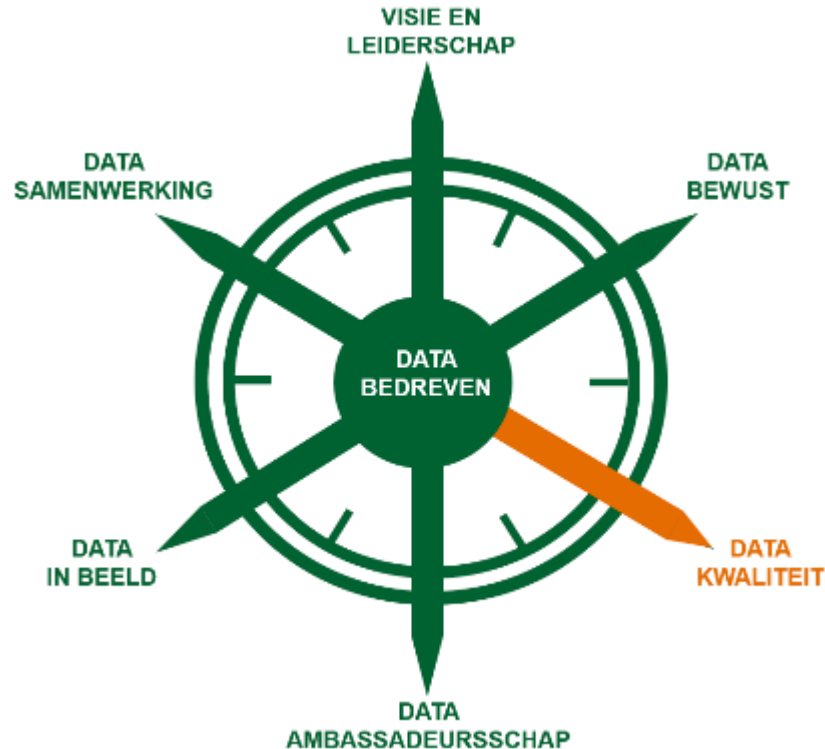
Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 4	Niveau 5
De visie op data en data doelen zijn (nog) niet duidelijk.	De visie op data is bekend en wordt reactief bij specifieke vragen of taken opgepakt.	De visie op data is duidelijk en vertaald naar concrete data doelen met een plan.	De voortgang van data doelen wordt structureel gemeten en gedeeld.	Data doelen zelf worden structureel besproken en continu aangescherpt.

Definitie Visie & Leiderschap

Het geven van richting aan een data domein met een duidelijke strategie en visie. Inspireren en motiveren van medewerkers en team.

Waarom is Visie & Leiderschap belangrijk?

Met een duidelijke strategie, visie en zichtbaar leiderschap kan onze organisatie de goede koers varen en de juiste prioriteiten stellen rondom data.



Definitie Data kwaliteit

Borgen dat de data geschikt is voor het beoogd gebruik.
De data is tijdig, juist, volledig en consistent

Waarom is Datakwaliteit belangrijk?

Met goede data kwaliteit nemen we de juiste beslissingen en zijn slimme oplossingen mogelijk, zodat onze organisatie het maximale uit data kan halen.

STELLING 2

Datakwaliteit wordt gericht **verbeterd**.

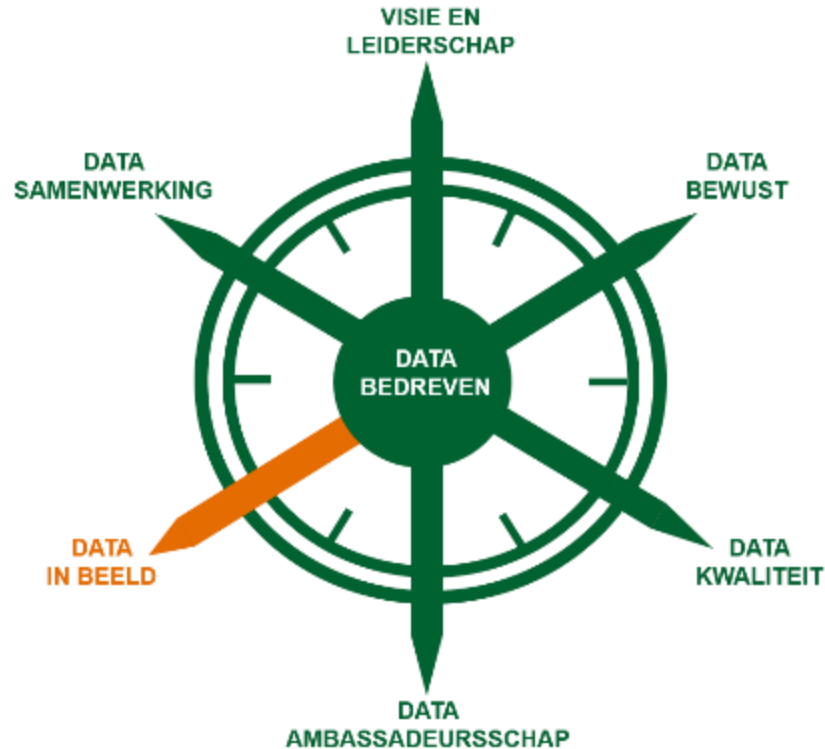
Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 4	Niveau 5
Medewerkers zijn niet bewust bezig met datakwaliteit.	Medewerkers lossen gemelde datakwaliteit issues op.	Medewerkers zijn bezig met oplossen van de impact én oorzaak van datakwaliteit issues (kraan dicht en dweilen).	De afhandeling van datakwaliteit issues wordt structureel gemeten en besproken.	De afhandeling van datakwaliteit issues wordt continu verbeterd .

Definitie Data kwaliteit

Borgen dat de data geschikt is voor het beoogd gebruik.
De data is tijdig, juist, volledig en consistent.

Waarom is Data kwaliteit belangrijk?

Met goede data kwaliteit nemen we de juiste beslissingen en zijn slimme oplossingen mogelijk, zodat onze organisatie het maximale uit data kan halen.



Definitie Data in beeld

Vastleggen van informatie over data met als doel uniformiteit bevorderen en redundantie voorkomen.

Waarom is Data in beeld belangrijk?

Als we data goed in beeld hebben kunnen we beter samenwerken rondom data en er business waarde uithalen voor onze organisatie.

STELLING 1

Informatie over data (=metadata) wordt **standaard** vastgelegd en bijgehouden.

Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 4	Niveau 5
Metadata wordt (nog) niet standaard vastgelegd.	Metadata wordt soms vastgelegd .	Metadata wordt voor focusdata vastgelegd en geborgd.	Metadata wordt structureel bijgehouden en gemonitord op kwaliteit en bruikbaarheid.	Metadata wordt continu bijgehouden en verbeterd in samenwerking met andere data domeinen.

Definitie Data in beeld

Vastleggen van informatie over data met als doel uniformiteit bevorderen en redundantie voorkomen.

Waarom is Data in beeld belangrijk?

Als we data goed in beeld hebben kunnen we beter samenwerken rondom data en er business waarde uithalen voor onze organisatie.

Vormen van de scan

Ervaring workshopvorm

We hebben laten zien hoe het werkt.

Hoe vonden jullie dit zelf?



Waarin neem ik jullie mee?

1. Data in de energietransitie
2. Data bedreven Scan: praktijk
- 3. Data bedreven scan: resultaat**

En tot slot ...

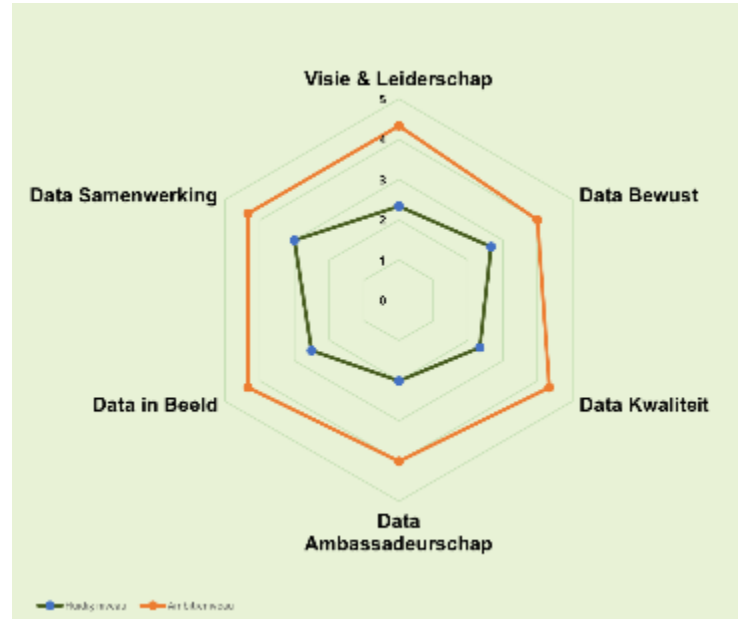
alliander



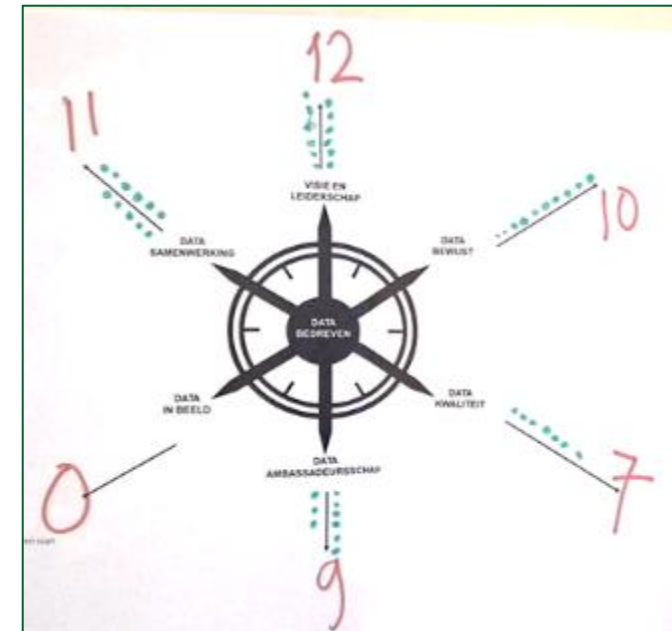
Resultaten visualiseren

Van cijferlijst of spinnenweb naar prioriteren

Onderwerp	Score	Ambitie
Visie & Leiderschap	2,3	4,0
Data Bewust	1,7	3,7
Data Kwaliteit	1,0	3,0
Data Ambassadeurschap	2,0	3,0
Data in Beeld	2,0	3,3
Data Samenwerking	1,0	3,3
Totaal score	1,7	3,4

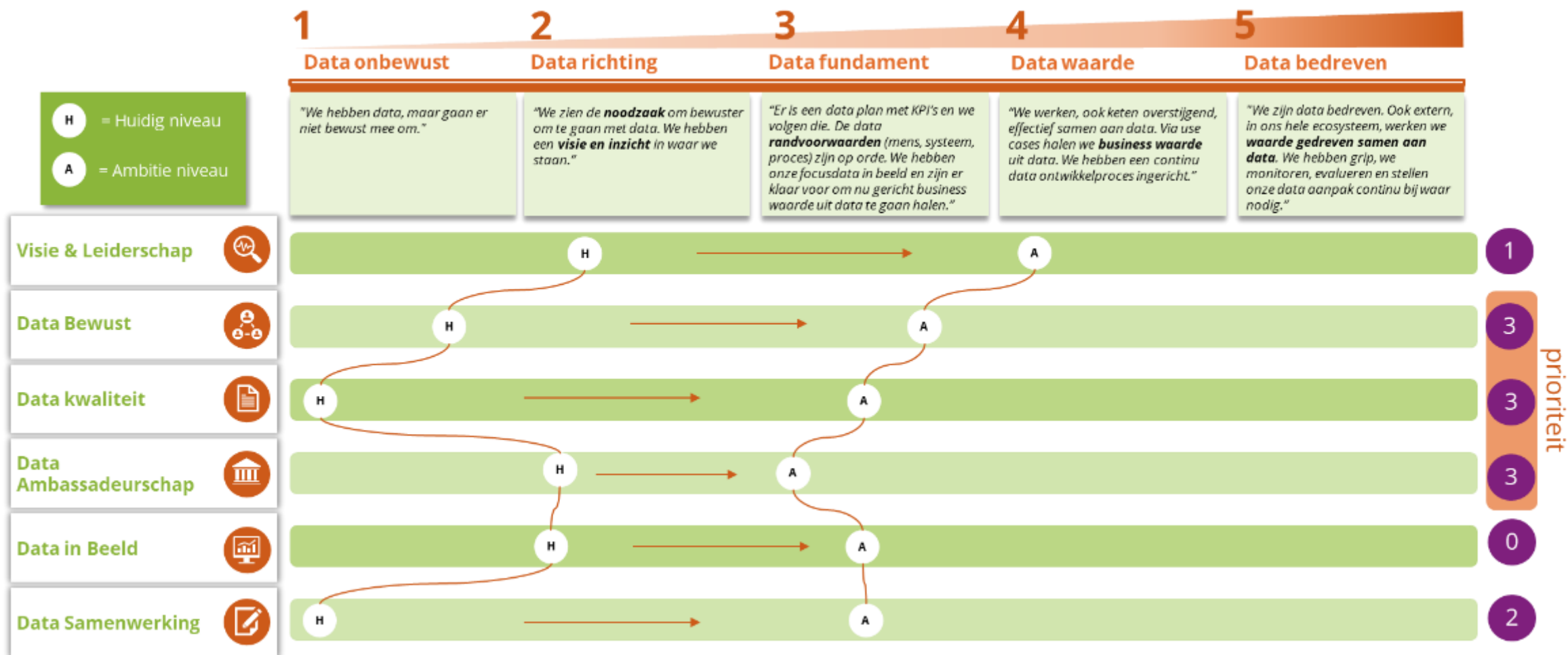


Je kunt niet aan alles tegelijk werken:
prioriteer samen voor focus!



Voorbeeld uitkomsten Data Bedreven Scan

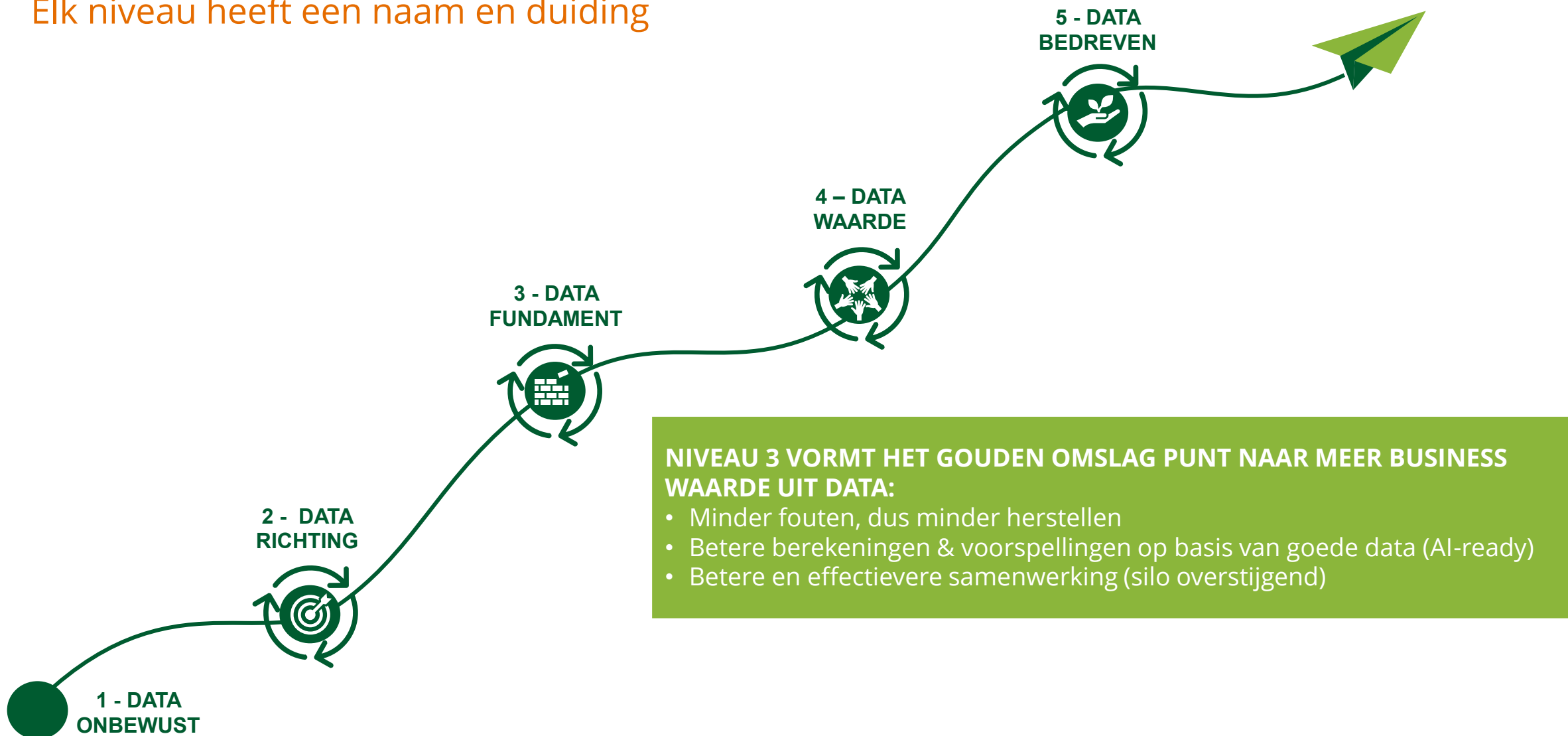
Het huidige niveau per onderwerp en de ambitie



De Data Bedreven **Routekaart** vormt het ideale pad naar een **data bedreven organisatie**

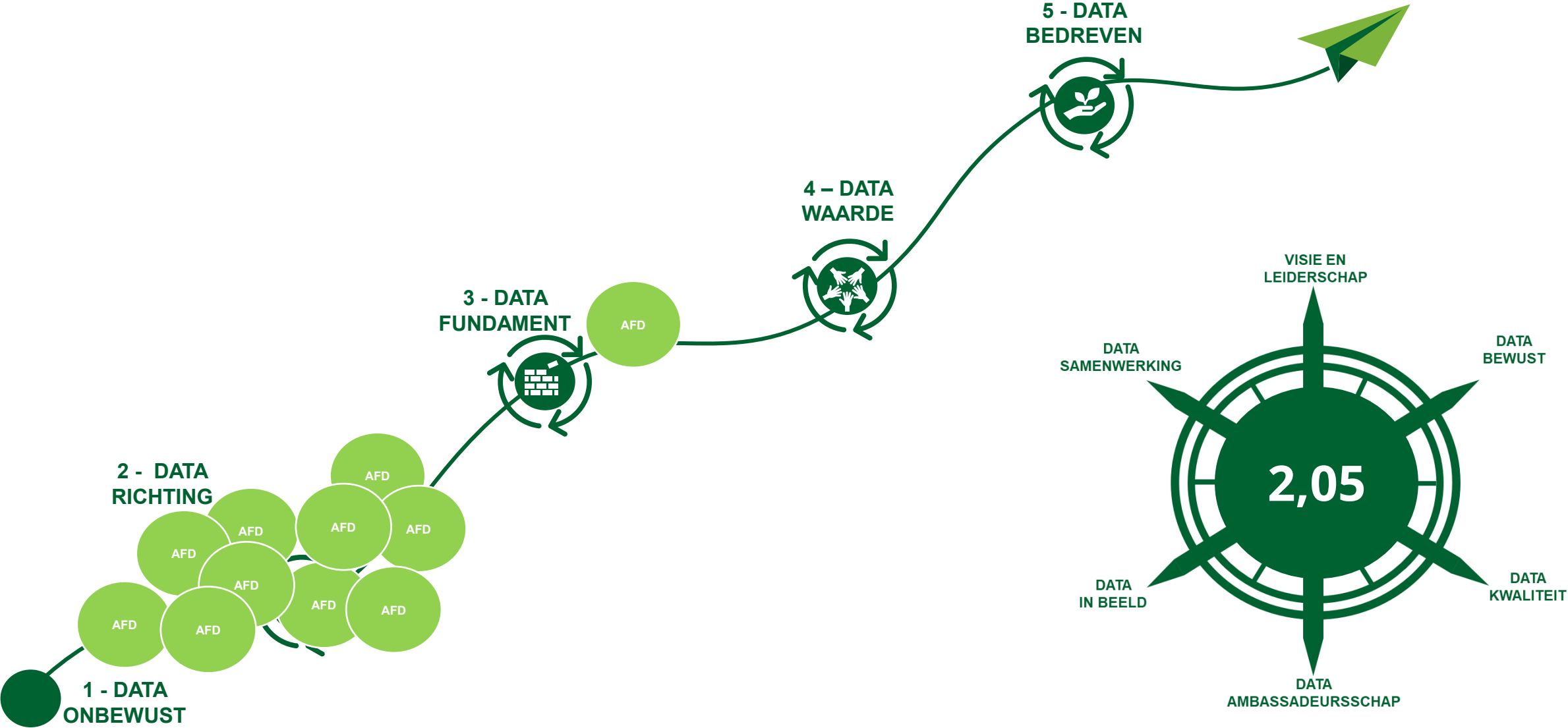
Elk niveau heeft een naam en duiding

alliander



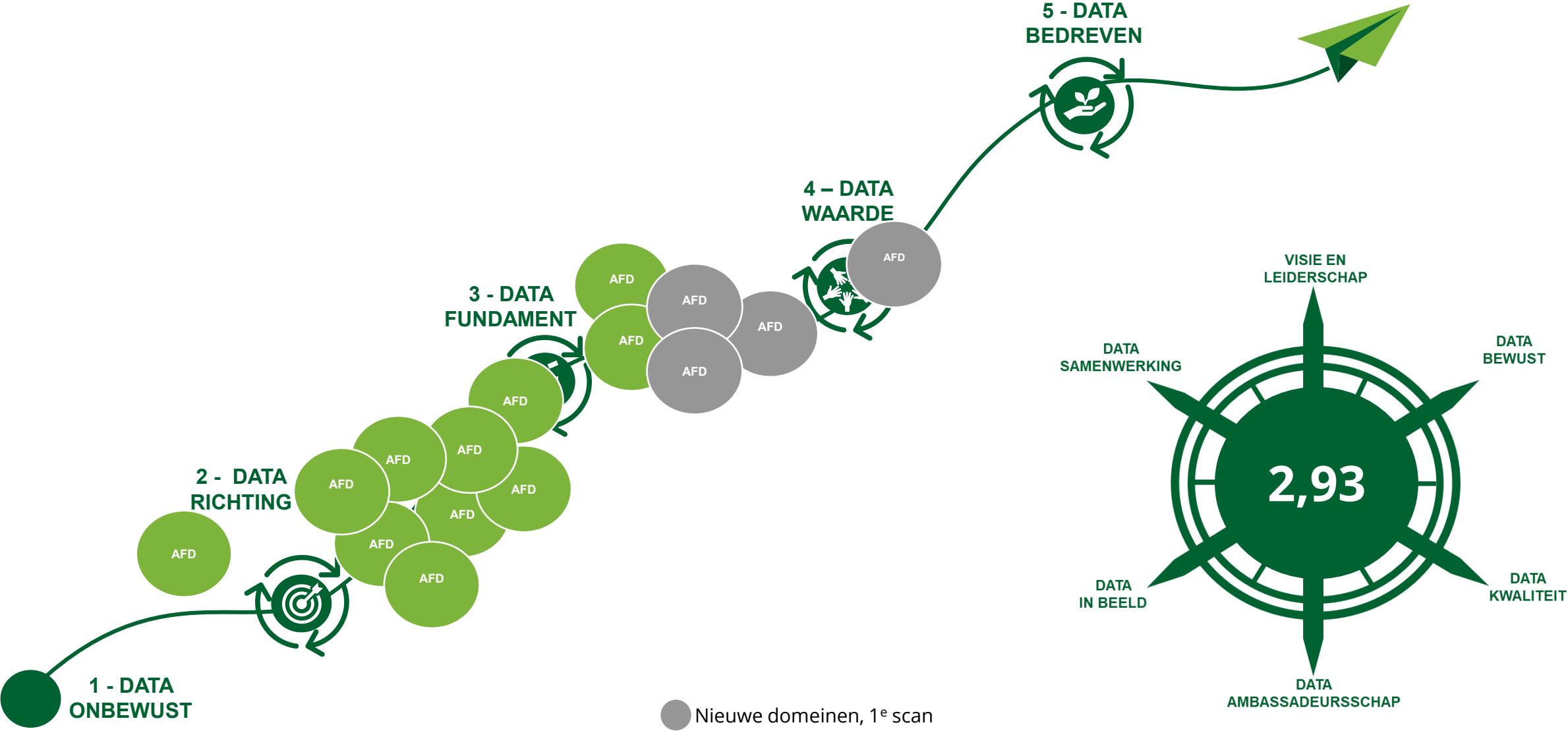
Praktijkresultaten van Data Bedreven scans

2023



Praktijkresultaten van Data Bedreven scans

2024



Waarin neem ik jullie mee?

1. Data in de energietransitie
2. Data bedreven Scan: praktijk
3. Data bedreven scan: resultaat

En tot slot ...

alliander



DAMA NL heeft de Data Bedreven scan omarmd

En ontwikkelt de scan door vanuit de werkgroep Data Maturity



Download gratis de bestanden
en ga zelf aan de slag!

Waarin neem ik jullie mee?

1. Data in de energietransitie
2. Data bedreven Scan: praktijk
3. Data bedreven scan: resultaat

En nog een primeur ...



Persoonlijk succes van Gea

Trots en dankbaar om deze primeur met jullie te delen



Dit boek komt er heel binnenkort aan!
Volg mij op LinkedIn voor info hierover.

Dank voor jullie
aandacht!



QR CODE NAAR SCAN
BIJ DAMA NL